

# STICHTING EOTAS

## JAARVERSLAG OVER HET JAAR 2012



## INHOUD

|      |   |    |
|------|---|----|
| 1.   | WOORD VOORAF .....  | 3  |
| 2.   | Ondersteuning van de Dodoma Dovenschool. ....                       | 4  |
| 3.   | Samenwerking met andere organisaties .....                          | 5  |
| 4.   | Inkomen genererende trainingsactiviteiten en beroepsopleiding ..... | 6  |
| 5.   | Aanvullende ondersteuning.....                                      | 7  |
| 6.   | Ondersteunende activiteiten. ....                                   | 8  |
| 7.   | Resultaten van doelstellingen voor 2012.....                        | 8  |
| 8.   | Doelstellingen voor 2013 .....                                      | 9  |
| 9.   | Verantwoording. ....  | 11 |
| 10.  | JAARREKENING .....  | 12 |
| 10.1 | BALANS PER 31 DECEMBER 2012.....                                    | 13 |
| 10.2 | STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2012.....                            | 14 |

## 1. WOORD VOORAF

Stichting EOTAS in Nederland heeft als doel zelfredzaamheid te bevorderen voor dove kinderen in het binnenland van Tanzania. Hiertoe ondersteunt de stichting haar gelijknamige zusterorganisatie in Tanzania, die op haar beurt verschillende projecten en activiteiten uitvoert.

De organisatie in Tanzania wordt bijgestaan door de Nederlandse projectcoördinator Robin van Donkersgoed, die regelmatig in Tanzania is om het project te begeleiden. Hij zorgt ervoor dat - met duidelijke doelstellingen en beheer van financiën - de dove kinderen werkelijk alle steun ontvangen die geboden wordt vanuit Nederland. EOTAS in Tanzania brengt een jaarverslag uit met activiteiten en financiële resultaten, dat is gecontroleerd en goedgekeurd door een erkende Tanzaniaanse accountant onder "Tanzania Financial Accounting Standard (TFAS) and comply with The Non-Governmental Organization Act, 2002.". Dit jaarverslag is beschikbaar in het Engels via de website van EOTAS of op aanvraag via het secretariaat of de programmacoördinator. (*zie hieronder*)

EOTAS werkt hard aan de optimalisering van de activiteiten die zij in Tanzania uitvoert. Hiermee tracht de Stichting EOTAS steeds meer dove kinderen en studenten te helpen een hoog niveau van zelfredzaamheid te behalen in hun leven.

In dit jaarverslag wordt de vooruitgang van de vijf hoofdactiviteiten van de Stichting EOTAS gedurende het jaar 2012 besproken.

- 1) Ondersteuning van de dovenschool in Dodoma.
- 2) Samenwerking met partnerorganisaties.
- 3) Inkomsten genererende activiteiten en beroepsopleiding.
- 4) Bouwprojecten.
- 5) Aanvullende activiteiten.

## Algemene gegevens van Stichting EOTAS

|                  |   |                       |  |
|------------------|---|-----------------------|--|
| Naam:            | Environment Oriented Training And Support (EOTAS)   |                       |  |
| Secretariaat:    | Nienke Munting, Akkersplein 43, 8443AP Heerenveen   |                       |  |
| Telefoon:        | 06 41657635   |                       |  |
| Email/ website:  | info@eotasfoundation.org / <a href="http://www.eotasfoundation.org">www.eotasfoundation.org</a>       |                       |  |
| Registratie:     | Stichting EOTAS, KvK. nummer: 34116870  |                       |  |
| Bankgegevens:    | ABN-AMRO Bank, Sarphatistraat 47/55, 1018EW Amsterdam<br>Rek nr.: 50.27.50.820 t.n.v. Stichting EOTAS |                       |  |
| Contactpersonen: | Voorzitter:   | Robin van Donkersgoed |  |
|                  | Secretaris/ Beleidsmedewerker:  | Nienke Munting        |  |

## 2. Ondersteuning van de Dodoma Dovenschool

De Dodoma dovenschool ging in 2012 van start met 2 groepen in kleuteronderwijs en 6 groepen in het basisonderwijs. Gemiddeld waren er 8 kinderen per groep met een horende en een dove leerkracht per groep. Als gevolg van een tekort aan klaslokalen is de school gedwongen om een aantal groepen samen te voegen. Tevens worden een tweetal slaapzaaltjes gebruikt als tijdelijke klaslokalen voor het basisonderwijs. Samen met ondersteuning van het Lilianefonds heeft EOTAS de school als volgt kunnen ondersteunen:

- Vergoeding van vervoerskosten tussen huis en school elke dag voor kinderen en hun ouders, wanneer dat noodzakelijk is.
- Een vergoeding voor alle klassenassistenten.
- Medische zorg voor de kinderen.
- Verzorging van thee, haveremout of andere snacks voor alle kinderen gedurende de ochtendpauze.
- Financiering van het internaat voor 36 kinderen, die vanwege afstand of andere problemen niet dagelijks naar huis kunnen.
- Betaling van lokaal salaris voor een Nederlandse vrijwilligster die als logopedist werkzaam is op school via de organisatie VSO (Volunteer Services Organisation te Utrecht).

Dankzij deze ondersteuning blijft de school zich in positieve richting ontwikkelen. Evengoed liggen er voor de school nog vele uitdaging, zoals:

- Tekort van 6 klaslokalen gedurende het jaar 2012.
- Onvoldoende middelen om meer kinderen op school te kunnen laten slapen. Veel kinderen wordt het recht tot goede zorg en onderwijs ontnomen vanwege de afstand tot de Dodoma Dovenschool of problemen thuis.
- Tekort aan goed getrainde leerkrachten die vaardig zijn in gebarentaal om de kinderen te kunnen helpen in de communicatie en in hun sociale ontwikkeling. Daarnaast ontbreekt het de leerkrachten aan begrip van de psychologische ontwikkeling en behoeftes van dove kinderen.
- Tegen het einde van het jaar waren er 72 kinderen geregistreerd op school. In werkelijkheid waren er gemiddeld 62 leerlingen dagelijks aanwezig op school. Vaak hebben ouders problemen met het vervullen van de dagelijks primaire behoeftes om ervoor te zorgen dat hun kinderen elke dag naar school kunnen. Weinig ouders geven het onderwijs van hun dove kind de prioriteit die het nodig heeft. Dit is een van de redenen dat participatie in cursussen gebarentaal voor ouders, en het contact tussen school en ouders moeilijk te realiseren blijkt.

### **3. Samenwerking met andere organisaties**

EOTAS werkt als een tussenpersoon voor het Lilianefonds om zeker te zijn dat zoveel mogelijk dove kinderen de mogelijkheid krijgen om goed onderwijs te ontvangen. Het Lilianefonds draagt bij aan de kosten van het onderwijs, maar ook de kosten van het verblijf op school voor de kinderen die te ver weg wonen, of zeer moeilijke omstandigheden thuis hebben. Dankzij deze samenwerking hebben 62 kinderen directe kindhulp kunnen ontvangen en daarmee konden zij dagelijks naar school en onderwijs ontvangen.

Stichting EOTAS werkt samen met de Anglicaanse kerk in Dodoma (DCT) en de Gemeente van Dodoma bij het beheer van de Dodoma Doven School. EOTAS voorziet in dekking van kosten, management training en financieel en administratief beheer. De DCT is verantwoordelijk voor het dagelijks school beheer, management van ondersteunend personeel en het beheer van het internaat. De gemeente Dodoma is verantwoordelijk voor de betaling van voldoende getrainde leerkrachten en standaard voedselvoorziening voor de kinderen op het internaat.

Op nationaal niveau in Tanzania, werkt EOTAS samen met “Global Deaf Connection/USAID” uit Amerika om leerkrachtenopleiding voor dove studenten te ontwikkelen. In dit programma krijgen dove middelbare scholieren de mogelijkheid om door te stromen naar een leerkrachtenopleiding, zodat zij zelf leerkrachten in het basisonderwijs voor dove kinderen kunnen worden. EOTAS ondersteunt dit programma met expertise, financieel beheer, netwerken en kantoorfaciliteiten.

Verder werkt EOTAS samen met de afdeling Speciaal Onderwijs van het Ministerie van Onderwijs in Dar Es Salaam met de selectie van geschikte leerkrachten voor de Dodoma Dovenschool en de planning en uitbreiding van de school en het onderwijsprogramma.

#### **4. Inkomen genererende trainingsactiviteiten en beroepsopleiding**

Vele dove jongeren reddden het niet om door te gaan naar het voortgezet onderwijs. De aanwezigheid van praktijkgerichte opleiding bieden een uitkomst voor een aantal van deze leerlingen. EOTAS ondersteunt gemotiveerde dove jongeren om een vakdiploma te behalen via dit type opleidingen.

EOTAS werkt samen met Stichting WanaZiwi uit Nederland om een naai-atelier op te zetten voor dove jonge vrouwen. Dit project wordt op het moment uitgevoerd in tijdelijke accommodatie op de school, terwijl er ondertussen een atelier wordt gebouwd op het instituut in Dodoma. Het atelier wordt ook gesponsord door WanaZiwi. Nadat het atelier voltooid is kan het project verder uitbreiden en gebruikt worden voor training en verdienen van inkomen uit producten voor de dove vrouwen die hierbij betrokken zijn. De producten die in dit project gemaakt worden, zullen beschikbaar zijn voor de verkoop in Tanzania en in Nederland.

Het praktijkopleidingsgebouw, welke zal bestaan uit houtbewerking, werktuigbouwkunde, elektriciteitsleer en loodgietersopleiding, is nog steeds onder constructie. Vanwege verschillende gebeurtenissen die zich buiten de organisatie om afspeelde, zijn er veel vertragingen geweest bij de bouw van deze ruimte. In 2012 is de bouw weer langzaam van start gegaan en we zullen ons best doen om dit gebouw zo spoedig mogelijk te voltooien, zodat de kinderen daar praktijkervaring kunnen opdoen. Onregelmatige financiering zal voorlopig nog een blijvende hindernis zijn voor dit project en vertraging veroorzaken.

Wanneer de dove jongeren hun studie succesvol hebben afgerond kunnen zij solliciteren naar werk op de dovenschool, of bij andere organisaties of bedrijven. Het is voor EOTAS niet reëel om alle jongeren werk te kunnen garanderen. De organisatie streeft ernaar, indien gewenst, als bemiddelaar te fungeren tussen potentiële werkgevers en de dove werkzoekende. Als de school mensen nodig heeft, dan kan een dove kandidaat die zijn/haar studie succesvol beëindigd heeft, eventueel een dienstverband aangeboden worden, vanzelfsprekend onder normale arbeidsvoorwaarden.

## 5. Aanvullende ondersteuning

Als aanvulling op steun voor onderwijs aan dove kinderen, heeft EOTAS haar dienstverlening verder uitgebreid met audiometrie, oorinspectie, aanpassingen van hoortoestellen, en advisering van ouders.

- **Audiometrie:** Tanzania heeft zeer beperkte audiometrie faciliteiten en gehoorstoornissen worden bij de meeste kinderen niet herkend en/of onderkend. Mensen gaan er vaak vanuit dat een kind een verstandelijke handicap heeft, omdat de kinderen de mensen om hen heen niet kan verstaan en begrijpen. EOTAS is begonnen met een audiometrie praktijk in Dodoma. EOTAS heeft 32 kinderen kunnen testen gedurende het jaar.
- **Oorinspectie:** Deskundige Kno-zorg is in Tanzania nauwelijks beschikbaar. Medewerkers van EOTAS zijn getraind om kinderen op hun gemak te stellen en voorzichtig met hen om te gaan. Bij alle kinderen wordt eerst vastgesteld wat de fysieke conditie van hun oren is, voordat andere actie wordt ondernomen. Aanpassing van een hoortoestel is alleen mogelijk indien het kind schone oren zonder infecties heeft. Uit onze gesprekken met ouders is gebleken dat wanneer het kind vroegtijdig de juiste medische aandacht gekregen had, vele problemen met het gehoor voorkomen hadden kunnen worden.
- **Preventie:** Een belangrijke taak voor Stichting EOTAS is preventie van doofheid bij jonge kinderen. De organisatie werkt aan een voorlichtingsprogramma waarin ouders advies ontvangen over preventie van doofheid bij hun kinderen. In dit programma wordt aandacht besteedt aan de behandeling en het voorkomen van ziektes en aandoeningen die doofheid bij jonge kinderen kunnen veroorzaken.
- **Hoortoestel aanpassingen:** Stichting EOTAS verzorgt de aanpassing van hoortoestellen bij de kinderen wanneer mogelijk. Gedurende het jaar 2012 heeft de organisatie toestellen kunnen aanpassen bij 6 jonge dove kinderen. Kinderen met restgehoor hebben nog wel duidelijk voordeel bij het gebruik van een hoortoestel bij het volgen van de lessen op school. Helaas kunnen ze de toestellen niet mee naar huis nemen, vanwege het gebrek van kennis over hoortoestellen van de mensen in de omgeving. Als kinderen hoortoestellen gebruiken, dan wordt daarvan gedacht dat ze naar een radio luisteren via een oortelefoon, wat dan als zeer onbeleefd gezien wordt, wanneer ze iemand ontmoeten.
- **Voorlichting voor ouders:** we ontvangen ouders vanuit alle delen van het land die wanhopig een plaats voor hun dove kind zoeken op een dovenschool. EOTAS probeert zoveel mogelijk ouders en kinderen te helpen om de best mogelijk oplossing te vinden om het kind onderwijs op maat te kunnen bieden. Waar mogelijk assisteert EOTAS met plaatsing op een geschikte school. Daarnaast verstrekt EOTAS adviezen aan ouders over andere mogelijk oplossingen, zodat hun kind zich zo goed mogelijk kan ontwikkelen. Tevens organiseert de organisatie bijeenkomsten met ouders om gebarentaal te leren en informatie uit te wisselen over de beste mogelijk manieren om met hun dove kind om te gaan, waarbij ouders tevens van elkaar kunnen leren.

## **6. Ondersteunende activiteiten.**

Gedurende het jaar 2010 heeft EOTAS in Tanzania de volgende activiteiten uitgevoerd en bezoekers ontvangen:

- De 6 verhuurappartementen van EOTAS in Dodoma zijn een belangrijk onderdeel geworden van de financiële ondersteuning van de lopende kosten op school. Alhoewel de bezettingsgraad van de appartementen lager uitviel dan was verwacht, kon de huur van de appartementen toch nog voor 20% bijdragen in de lopende kosten van de school.
- Met ondersteuning van een project gerichte bijdrage van het Liliane Fonds kon EOTAS er 6 stapelbedden in de slaapzalen bij bouwen, de eetzaal opknappen en er 36 stoelen en grote tafels bij maken en 16 tafels en stoeltjes voor in de klaslokalen erbij, zodat de school het toenemend aantal kinderen kan blijven faciliteren.
- Als gevolg van beperkte financiële middelen zijn er verder geen grote activiteiten uitgevoerd op de school. De school blijft wel doorgroeien en de administratieve en financieel beheer verbetert doorlopend en is efficiënter geworden. Deze ontwikkeling is van groot belang voor de toekomstige uitbreiding van de school en nieuwe programma's wanneer meer en grotere activiteiten een streng toezicht en evaluatie nodig heeft.

## **7. Resultaten van doelstellingen voor 2012**

Van de doelstellingen die we voor het jaar 2012 hadden gesteld, hebben we het volgende kunnen realiseren:

- De samenwerking tussen EOTAS en de DCT (Anglicaanse kerk in Dodoma) verloopt voorspoedig. EOTAS blijft financieel en administratief activiteiten en projecten beheren terwijl DCT nu de verantwoordelijkheid heeft voor het dagelijks bestuur van de school. De school draait nu goed en als gevolg daarvan, behalen de kinderen goede resultaten op school.
- De aanstelling van een manager voor de school is uitgesteld vanwege financiële beperkingen. Momenteel wordt de school beheert door het schoolhoofd en de DCT projectcoördinator.
- Gebarentaaltraining op school blijft doorgaan, maar er is wel duidelijk aansturing nodig vanuit de overheid om leerkrachten voldoende te motiveren om gebarentaal ook in het klaslokaal te gebruiken gedurende het lesgeven.



- De ontwikkeling van de speeltuin voor de kinderen op school is wederom vertraagd door gebrek aan een duidelijk plan om alle apparaten goed te beheren en in veilige staat te houden. Het is essentieel dat de school een duidelijk beleid heeft voor onderhoud en hygiëne van de speeltuin na voltooiing, zodat het een geschikte plek blijft voor de kinderen om samen te spelen.
- De bouw van de muren van de praktijkruimte voor techniek op de school is weer begonnen en zal naar verwachting worden voltooid in 2013.
- Twee nieuwe leerkrachten zijn aangesteld via de overheid in januari 2012. Met de huidige groei van de school, zal naar verwachting elk jaar twee nieuwe leerkrachten erbij nodig zijn, totdat er een totaal van minimaal 25 leerkrachten op school zullen werken.
- De bouw van twee nieuwe gebouwen in het praktijkopleidingscentrum van de school is doorgegaan volgens de planning. Eén van de gebouwen zal gebruikt worden voor het WanaZiwi naai- en kunstatelier, waar vooral dove meisjes praktische lessen krijgen en ervaring kunnen opdoen in allerlei soorten naai- en kunstwerk. Met deze kennis kunnen zij hopelijk hun eigen geld verdienen en zelfredzaam worden in de toekomst.

## **8. Doelstellingen voor 2013**

Planning en prioriteiten van de stichting EOTAS worden bepaald door de behoeftes van de kinderen, de ouders, de school en samenwerking met de overheid in Tanzania. Dat kan betekenen dat korte termijn doelstellingen moeten worden aangepast, omdat andere zaken een hogere prioriteit hebben. Dit kan ook veroorzaakt worden door onverwachte hoge prijsstijgingen, een malaria epidemie, onaangekondigde veranderingen vanuit de overheid, of andere onvoorziene zaken. De volgende doelstelling zijn bepaald voor 2013:

- Samenwerking tussen EOTAS en DCT kan verder worden verbeterd door middel van regelmatige bijeenkomsten. Hierin kan verdere verbetering van omstandigheden en uitbreiding van de school bepaald worden en de controle daarvan worden vastgesteld.
- Uitwerking van een nieuw managementplan voor de school, waarin duidelijk alle functies en verantwoordelijkheden vastgesteld staan als gevolg van de recente verandering door de overdracht van de school.
- Alle leerkrachten worden verwacht vloeiend in gebarentaal te worden en voldoende zelfvertrouwen te hebben om deze dagelijks in de klas met de kinderen te gebruiken.
- Ontwerp van een duidelijk managementplan voor de nieuwe speeltuin, zodat deze voltooid wordt en door de kinderen in gebruik genomen kan worden. De speeltuin zal schommels, klimrekken, glijbanen en wippen bevatten.

- Afbouwen van de muren en installatie van het dak van het opleidingsgebouw voor techniek op het schoolterrein.
- Aanstelling van twee nieuwe overheidsleerkrachten, waarmee alle klaslokalen van leerkrachten voorzien zijn. Dit is onderdeel van het grotere plan waarin elk schooljaar twee nieuwe leerkrachten door de overheid aangesteld moeten worden.
- Constructie van een nieuw gebouw voor de praktijkopleiding. Eén van de gebouwen wordt inmiddels door WanaZiwi gesponsord en voor het nieuwe gebouw zal een ander sponsor erbij gezocht worden.
- Het bestuur in Nederland draait momenteel met drie mensen en EOTAS zoekt naar 2 nieuwe mensen zodat het totaal weer op 5 bestuursleden uitkomt.

## 9. Verantwoording.

Het financieel overzicht verklaart het inkomen, de onkosten en de balans van Stichting EOTAS. Details over gebruik van fondsen en het beheer van materialen in Tanzania zijn beschikbaar in het Engelstalige Tanzaniaanse jaarverslag via de website van EOTAS, of op aanvraag via het secretariaat.

Alle bestuursleden van EOTAS in Nederland zijn vrijwilligers en ontvangen daarom geen vergoeding voor hun werkzaamheden. Daarnaast betalen de bestuursleden kleine onkosten vaak zelf, die dan niet gedeclareerd worden. Dit resulteert in lage “overheadkosten”. Zodoende werd er slechts 1,63% van de donaties gebruikt voor kosten in Nederland, terwijl de rest van de donaties naar Tanzania is gegaan, ten behoeve van de kinderen, of daarvoor gereserveerd is.

De bestuursleden zijn verantwoordelijk voor de samenstelling van het jaarverslag en het financieel overzicht van de stichting. Het financieel overzicht is opgesteld in overeenkomst met de bepalingen in de statuten. Het is bedoeld om een duidelijke en transparante presentatie te geven van de situatie van de Stichting.

Het bestuur van EOTAS is verantwoordelijk voor het goed beheer van alle middelen van de organisatie en verantwoord gebruik van de fondsen in Nederland en in Tanzania.

Namens het bestuur



Robin van Donkersgoed

Voorzitter

23 maart 2013

## 10. JAARREKENING

- Alle bedragen zijn gepresenteerd in euro's.
- Alle verrekeningen met de Tanzaniaanse Shilling zijn omgerekend naar Euro's tegen de op dat moment geldende koers. Eventuele daaruit voortvloeiende verschillen zijn opgenomen in de staat van baten en lasten.
- EOTAS beheert geen materiële vaste activa in Nederland. Alle activiteiten worden uitgevoerd met privémiddelen van bestuursleden of andere vrijwilligers.
- Het besteedbare vermogen bestaat uit:
  - Een continuïteitsreserve welke dient ter dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de Stichting EOTAS aan haar verplichtingen kan blijven voldoen.
  - Een bestemmingsreserve welke bestaat uit donaties die een vastgestelde voorbestemming hebben, maar nog niet doorgestuurd zijn naar Tanzania.
- Donaties, giften en schenkingen zijn alle bijdragen van particulieren en organisatie die bedoeld zijn om vooruitgang en het welzijn van de dove kinderen in Tanzania zeker te willen stellen, zonder daar een specifiek doel aan te verbinden.
- Sponsoring Specifieke Projecten zijn bijdragen die voorbestemd zijn voor genoemde projecten.
- De lage kosten bij het fondsenwerven worden gerealiseerd doordat EOTAS met vrijwilligers werkt.
- Het exploitatieresultaat wordt verrekend met de continuïteitsreserve.
- Projectfondsen worden in geheel verrekend met het voorbestemde project. Eventuele verschillen tussen ontvangen en gebruikte fondsen in Tanzania zijn gepresenteerd in de Tanzaniaanse Jaarrekening.

## 10.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2012

| <b>ACTIVA</b>        | <b>31/12/2012</b> | <b>31/12/2011</b> |
|----------------------|-------------------|-------------------|
| Liquide middelen     | 16.322,84         | 13.159,86         |
| <b>TOTAAL ACTIVA</b> | <u>16.322,84</u>  | <u>13.159,86</u>  |
| <br>                 |                   |                   |
| <b>PASSIVA</b>       |                   |                   |
| Continuïteitsreserve | 8.146,08          | 6.564,59          |
| Bestemmingsreserve   | 8.176,76          | 6.595,27          |
| <b>TOTAAL ACTIVA</b> | <u>16.322,84</u>  | <u>13.159,86</u>  |

## 10.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2012

|  | Resultaat<br>2012 | Resultaat<br>2011 |
|--|-------------------|-------------------|
| <b><u>FONDSENWERVING</u></b>                       |                   |                   |
| <b><u>Baten uit fondsenwerving:</u></b>            |                   |                   |
| - Algemene donaties, giften en schenkingen         | 7,034.83          | 8,347.95          |
| - Direkte kindhulp                                 | 2,647.00          | 0.00              |
| <b><u>Sponsoring specifieke projecten:</u></b>     |                   |                   |
| - Constructie praktijkopleidingscentrum            | 3,850.00          | 10,000.00         |
| - Voorlichtingsprogramma in Tz over doofheid       | 0.00              | 10,850.00         |
| - Trainingprogramma's                              | 250.00            | 300.00            |
| <b>Inkomen uit rente en overigen</b>               | 176.90            | 0.00              |
| <b>TOTAAL BATEN</b>                                | <b>13,958.73</b>  | <b>29,497.95</b>  |
| <b><u>Kosten Fondsenwerving:</u></b>               |                   |                   |
| Administratie/algemeen                             | 154.35            | 154.72            |
| Presentaties en publiciteit                        | 73.78             | 173.20            |
| Materialen   | 0.00              | 179.80            |
| Verzendkosten                                      | 0.00              | 14.28             |
| <b>Totaal kosten fondsenwerving</b>                | <b>228.13</b>     | <b>522.00</b>     |
| <i>(in % van baten fondsenwerving)</i>             | <i>1.63</i>       | <i>1.77</i>       |
| <b>Totaal beschikbaar voor doelstellingen:</b>     | <b>13,730.60</b>  | <b>28,975.95</b>  |
| <b><u>BESTEDINGEN HULPVERLENING:</u></b>           |                   |                   |
| Directe hulpverlening kinderen                     | 2,647.00          | 6,521.42          |
| Algemene kosten school beheer                      | 3,586.00          | 2,898.00          |
| Apparatuur en lesmaterialen                        | 200.00            | 485.98            |
| <b><u>Sponsoring specifieke projecten:</u></b>     |                   |                   |
| - Constructie praktijkopleidingscentrum            | 3,884.62          | 9,980.00          |
| - Voorlichtingsprogramma in Tz over doofheid       | 0.00              | 4,740.64          |
| - Trainingprogramma's                              | 250.00            | 300.00            |
| <b>Totaal bestedingen</b>                          | <b>10,567.62</b>  | <b>24,926.04</b>  |
| <b>Exploitatieresultaat</b>                        | <b>3,162.98</b>   | <b>4,049.91</b>   |
| is toegevoegd/onttrokken aan:                      |                   |                   |
| - Continuïteitsreserve per 01 januari              | 6,564.59          | 6,564.59          |
| - Beschikbaar continuïteitsreserve per 31 december | 8,146.08          | 6,564.59          |
| en   |                   |                   |
| - Bestemmingsreserve per 01 januari                | 6,595.27          | 2,545.36          |
| - Beschikbaar bestemmingsreserve per 31 december   | 8,176.76          | 6,595.27          |