



Environment Oriented Training And Support

Stichting EOTAS

Jaarverslag over het jaar 2023

Activiteiten en financieel overzicht



De Dodoma dovenschool, december 2023.

Inhoudsopgave

1. Voorwoord.....	3
2. Ondersteuning van de Dodoma Dovenschool.....	4
3. Samenwerking met andere Organisaties.....	7
4. Duurzame samenwerkingen met andere organisaties.....	8
5. Inkomen genererende projecten en voortgezet onderwijs.....	8
6. Aanvullende activiteiten.....	9
7. Initiatieven en gebeurtenissen in 2023.....	9
8. Resultaat van de geplande doelstellingen voor 2023.....	10
9. Doelstellingen voor 2024.....	11
10. Verbetering van faciliteiten op onze Dodoma dovenschool.....	12
11. Verantwoording.....	13
12. JAARREKENING.....	14
13. Balans per 31 December 2023.....	15
14. STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023.....	16

1. Voorwoord

Stichting EOTAS blijft zich inzetten voor het bevorderen van de zelfredzaamheid van dove en slechthorende kinderen in het binnenland van Tanzania. Onze gelijknamige zusterorganisatie in Tanzania, de EOTAS-Tz Foundation, voert diverse projecten en activiteiten uit om dit doel te bereiken. Na het voltooien van de constructie van alle gebouwen van onze dovenschool in Dodoma in 2020, richten we ons nu op het optimaliseren van het onderwijs en de integratie van dove kinderen in Tanzania, met als doel steeds meer dove kinderen en studenten te helpen een hoog niveau van zelfredzaamheid te bereiken.

Onze Nederlandse projectcoördinator, Robin van Donkersgoed, speelt een centrale rol in het begeleiden van het project in Tanzania. Met het stellen van duidelijke doelstellingen en goed financieel beheer zorgt hij ervoor dat onze steun effectief wordt ingezet ten behoeve van de dove kinderen. Het bestuur van de Tanzaniaanse EOTAS Foundation, onder leiding van de coördinator en lokale bestuursleden, zorgt voor transparantie door het uitbrengen van een jaarverslag dat voldoet aan de Tanzaniaanse financiële regelgeving.

Ons Nederlandse bestuur, bestaande uit vijf toegewijde leden, werkt op vrijwillige basis aan het realiseren van onze missie. Dit jaarverslag geeft een overzicht van onze activiteiten, met een focus op de bijdrage van Stichting EOTAS via de EOTAS Foundation in Tanzania, inclusief de jaarrekening van de Stichting EOTAS in Nederland. Voor de gedetailleerde financiële informatie van de EOTAS Foundation in Tanzania verwijzen wij naar het Engelstalige jaarverslag van onze Tanzaniaanse zusterorganisatie, beschikbaar op onze website of op aanvraag via ons secretariaat of de programmacoördinator.

Wij danken al onze donateurs, partners en vrijwilligers voor hun voortdurende steun en betrokkenheid bij het werk van Stichting EOTAS.

Algemene gegevens van Stichting EOTAS

Naam:	Environment Oriented Training And Support (EOTAS)	
Secretariaat:	Nienke Munting, Alde Leane 19, 8405 BV, Luxwoude.	
Telefoon:	06 52274366	
Email/ website:	info@eotasfoundation.org / www.eotasfoundation.org	
Registratie:	Stichting EOTAS, KvK. nummer: 34116870	
Bankgegevens:	ABN-AMRO Bank, Sarphatistraat 47/55, 1018EW Amsterdam Rek nr.: NL95ABNA0502750820 t.n.v. Stichting EOTAS	
Contactpersonen:	Voorzitter:	Robin van Donkersgoed
	Secretaris/ Beleidsmedewerker:	Nienke Munting
	Onderwijsdeskundige	Monique Bekker
	Bestuurslid	Swen Meereboer

2. Ondersteuning van de Dodoma Dovenschool

De Dodoma Dovenschool biedt een uitgebreid basisonderwijsprogramma aan, dat van kleuterschool tot groep 9 loopt. Dit omvat twee groepen in de kleuterschool en tien groepen in het basisonderwijs, conform overheidsvoorschriften die klassen classificeren als 1a, 1b, 2, 3a, 3b, 4, 5a, 5b, 6 en 7. Deze structuur stelt dove kinderen in staat om een volledige basisschoolopleiding van 10 jaar te volgen, in tegenstelling tot de gebruikelijke 7 jaar voor regulier basisonderwijs. Het flexibele programma biedt kleuters de mogelijkheid om één of twee jaar basisvaardigheden op te doen en aan school te wennen, afhankelijk van hun individuele voortgang. Deze aanpak geeft dove kinderen voldoende tijd om de aangeboden lesstof op te nemen.

Aan het einde van het schooljaar was de verdeling binnen de klaslokalen en onder het personeel als volgt:

Groep	jongens	meisjes	Overheid		EOTAS	
			Horende docenten	Dove docenten	Horende docenten	Dove docenten
Kleuters groep 1	5	11			Mwanahamisi Shomari	
Kleuters groep 2					Rehema Charles	
3a	14	5				Ms. Mkunde
3b	9	6				Ms. Modesta
4	9	6	Mrs. Z. Kombo			
5a	5	6	Mrs. E. Msegu Mrs. E. Myaulingo Mrs. J. Ngiliule Mrs. H. Kihwele			
5b	5	6	Mr. Chipalo Mrs. J. Ngiliule Mrs. H. Kihwele	Mr. K. Yusuph		
6	6	4	Mrs. E. Msegu Mrs. Z. Rajab Mrs. S. Mmari			
7a	6	5	Mrs. C. Madeje Mrs. T. Mligo			
7b	8	6	Mrs. T. Mligo	Mrs. T. Selemani		
8	5	4	Mr. F. Gervas Mrs. S. Mmari	Mrs. T. Selemani		
9	6	7	Mr. F. Gervas Mr. A. Kunambi Mrs. H. Msongo Mrs. L. Mwayi			
Schoolhoofd			Kennedy Maingu			
TOTAAL :	78	66	17	4	1	3

Hoewel de tabel suggereert dat er voldoende leerkrachten beschikbaar zijn, blijkt uit de praktijk dat veel leerkrachten afwezig zijn om verschillende redenen, zoals het volgen van cursussen voor speciaal onderwijs of familieaangelegenheden.

- Naast het onderwijzend personeel zijn er de volgende ondersteunende medewerkers werkzaam binnen de school:
- Een boekhoudster en secretaresse;
- Drie koks;
- Een groepsleider voor de jongens en een groepsleidster voor de meisjes;
- Drie bewakers in ons Camp Holland appartementencomplex;
- Eén full-time Camp Holland Supervisor en part-time assistent;
- Vier trainers voor praktijkonderwijs;
- Twee bewakers op school;
- Een algemeen assistent op school.
- De bijdrage van dit ondersteunend personeel aan de bedrijfsvoering van de school en het welzijn van de leerlingen is van onschatbare waarde.

Dankzij de inspanningen van de overheid is er geen tekort aan leerkrachten, en kunnen groepen volgens de voorschriften worden ingedeeld. Financiering van het Liliane Fonds heeft gezorgd voor voldoende klaslokalen en faciliteiten op het internaat, waardoor dove kinderen van verafgelegen gebieden gehuisvest kunnen worden.

- Stichting EOTAS, samen met het Liliane Fonds, biedt de volgende vormen van ondersteuning aan:
- Bijdragen aan reiskosten tussen school en thuis, als dat echt noodzakelijk is.
- Salarissen voor leerkrachten in het kleuteronderwijs en de eerste twee jaren van het basisonderwijs.
- Medische zorg inclusief ziekenhuisbezoeken voor de kinderen.
- Voorziening van thee, pap en kleine snacks tijdens de ochtendpauze.
- Financiering voor het jongens- en het meisjesinternaat en begeleiding voor 120 kinderen, die niet dagelijks naar huis kunnen gaan vanwege problemen thuis of vanwege de grote afstand.

Dankzij de ondersteuning vanuit EOTAS en andere sponsors kan de school verder blijven uitbreiden om in de behoefte van onderwijs voor een groot aantal dove kinderen te kunnen voorzien. Deze doorlopende uitbreidingen gaan wel gepaard met de volgende uitdagingen:

- 130 kinderen staan ingeschreven op de school, maar er zijn altijd kinderen afwezig vanwege verschillende omstandigheden, zoals problemen thuis of problemen met het vervoer naar school.
- De kinderen op het internaat kunnen dagelijks naar school, maar de kosten om voor de kinderen in het internaat te zorgen zijn een grote kostenpost voor EOTAS en de overheid.
- Het onderhoud van gebouwen en faciliteiten vereist aanzienlijke middelen vanwege ruw gebruik en slechte kwaliteit van materialen in Dodoma.
- Er is een tekort aan ondersteunend personeel en meubilair, vanwege onvoldoende financiële middelen, om meer kinderen op het internaat te kunnen huisvesten.
- Er is een doorlopend tekort aan goede getrainde leerkrachten die gebarentaal beheersen om goed te communiceren met de leerlingen. Dit probleem draagt bij aan ondermaats onderwijs en onvoldoende begeleiding voor een goede sociale ontwikkeling. Er is een groot gebrek aan kennis om de sociaal-emotionele behoefte van dove kinderen te kunnen begrijpen.
- Ondanks dat de school geregistreerd staat en de overheid helpt met de voeding voor de kinderen, is er geen overheidsbijdrage voor het personeel dat de maaltijden bereidt en de medewerkers die voor het welzijn van de kinderen zorgen. De noodzaak om extra personeel aan te stellen wordt wel erkend en er zijn toezeggingen gedaan, maar die hebben nog niet geleid tot een daadwerkelijk bijdrage voor verzorgend personeel.
- Operationele uitdagingen als gevolg van een gebrek aan begrip binnen de lokale overheid van het concept van Publieke - Private Samenwerking, ondanks een wettelijk erkende en ondertekende overeenkomst.

3. Samenwerking met andere Organisaties

EOTAS vervult de rol als een tussenpartij voor het Liliane Fonds en dove kinderen in Tanzania, om ervoor te zorgen dat dove kinderen de mogelijkheid hebben om onderwijs te volgen. Dankzij deze samenwerking kunnen kinderen naar school en in een internaat verblijven wanneer dat nodig is. Dankzij deze samenwerking konden 144 dove kinderen en hun families financiële steun ontvangen, zodat het dagelijks onderwijs gewaarborgd kon worden.

EOTAS werkt samen met de Gemeente Dodoma bij het beheer van de Dodoma Dovenschool. De organisatie zorgt voor de financiële middelen voor de bouw en onderhoud van faciliteiten, het welzijn van kinderen, salarissen van ondersteunend personeel, coaching van management, en diverse financiële en administratieve ondersteuning. De gemeente Dodoma is op haar beurt verantwoordelijk voor het verstrekken van salarissen aan getrainde leerkrachten en voedselvoorziening voor kinderen in het internaat.

- Op nationaal niveau neemt EOTAS deel aan bijeenkomsten met andere NGO's in Tanzania die zich ook richten op de hulp aan kinderen met een beperking. De focus is om de communicatie, lokale betrokkenheid en de rapportage aan de sponsors te verbeteren.
- Dankzij voortdurende samenwerking met de Afdeling Speciaal Onderwijs van het Ministerie van Onderwijs in Dodoma probeert EOTAS geschikte leerkrachten te vinden voor de Dodoma dovenschool. Verder wordt er gewerkt aan een strategische planning voor de uitbreiding van de school en beroepsonderwijs voor dove jongeren die basis- of middelbaar onderwijs hebben afgerond.
- In samenwerking met EOTAS beheert Stichting WanaZiwi het Creatief Centrum op het schoolterrein. De oudere kinderen leren o.a. naaiwerk en decoreren met textiel. Het centrum fungeert ook als een buitenschoolse opvang in de middag voor wel 40 tot 60 van onze jongere kinderen. Ze mogen vrijwillig komen om te tekenen, schilderen, film te kijken, dansen of spelletjes te doen.
- De Nederlandse Stichting Shuleni biedt EOTAS hun expertise aan en naast financiële ondersteuning aan individuele kinderen, ook jaarlijkse Montessori bijscholing van de kleuterleerkracht. Daarnaast is er sprake van het delen van kennis en ervaring met de kleuterklas voor dove kinderen van de "Kilakala Unit for the Deaf in Morogoro". Hierdoor wordt EOTAS in staat gesteld om kwalitatief goed kleuteronderwijs aan te blijven bieden. Verder ondersteunt Shuleni schoolverlaters bij de kosten van een vervolgopleiding en subsidieert zij een aantal werkplekken.

4. Duurzame samenwerkingen met andere organisaties

Zoals al werd vermeld in de vorige jaarverslagen, onderzoekt EOTAS de mogelijkheden om een duurzaam en goed management van de school te blijven garanderen, nadat EOTAS zich zal terugtrekken uit het management van de school in 2029. Hiervoor zal EOTAS moeten beschikken over alle benodigde documenten met betrekking tot het eigendomsrecht, het systeem van sponsoring en het overdragen van eigendommen onder Tanzaniaans recht. Bovendien moet een managementstructuur worden opgezet, die kan garanderen dat alle fondsen en eigendommen gebruikt zullen worden ten behoeve van dove kinderen op de Dodoma Dovenschool. Hoewel dit proces nog in ontwikkeling is, verwachten we dat we in de komende jaren de fundamentele principes van dit strategisch kader zullen vaststellen.

5. Inkomen genererende projecten en voortgezet onderwijs

Veel dove jongeren worden geconfronteerd met uitdagingen om hun opleiding te vervolgen na de basisschool. Dit komt vooral, omdat de leerlingen over onvoldoende vaardigheden beschikken om volledig op horenden gericht Engelstalig onderwijs te volgen. Slechts weinig dove jongeren hebben de mogelijkheid om via erkende beroepsopleidingen, praktische vaardigheden te leren. EOTAS ondersteunt dove jongeren die goed gemotiveerd zijn en hard werken om hun studie te voltooien. Op dit moment werkt EOTAS samen met WanaZiwi om een kleermakers-programma op te zetten voor dove kinderen die klaar zijn met het basisonderwijs, maar niet door kunnen stromen naar vervolgonderwijs. Het project wordt uitgevoerd in het WanaZiwi creatief centrum dat gevestigd is op het terrein van de school.

De werkplaats die wordt gebruikt voor praktische training en ondersteuning van onze bouw- en onderhoudsactiviteiten biedt veel mogelijkheden voor onze dove studenten om praktische technische vaardigheden te leren. Uiteindelijk zal de werkplaats de school helpen met genereren van inkomsten en tegelijkertijd training organiseren voor onze dove studenten. De workshop faciliteert opleidingen in mechanica, houtwerk, metaalbewerking, elektrotechniek, loodgieterswerk en schilderen.

Als algemeen beleid worden dove studenten aangemoedigd om na succesvolle afronding van hun studie te solliciteren naar functies binnen de school of bij andere organisaties of bedrijven. Hoewel EOTAS geen werkgelegenheid voor studenten kan garanderen, kan de organisatie wel optreden als bemiddelaar tussen potentiële werkgevers en dove kandidaten. Als de school vacatures heeft, kan een dove persoon die zijn studie succesvol heeft afgerond, worden uitgenodigd om op gelijke voet met andere sollicitanten te solliciteren.

6. Aanvullende activiteiten

Naast het faciliteren van onderwijs voor dove kinderen, heeft EOTAS een volledig uitgeruste audiometrische voorziening opgezet binnen de school. Deze voorziening stelt de organisatie in staat gehoorverlies vast te stellen, hoortoestellen aan te passen, en professionele begeleiding aan ouders te bieden. Deze initiatieven zijn specifiek ontworpen om de communicatieve vaardigheden van de kinderen op school en thuis te verbeteren.

7. Initiatieven en gebeurtenissen in 2023

In het jaar 2023 heeft EOTAS onder andere de volgende initiatieven ondernomen en hebben de volgende gebeurtenissen plaats gevonden:

- Vanwege wereldwijde gebeurtenissen en beleidswijzigingen binnen Tanzania, ondervond de organisatie een voortdurende daling in donaties en sponsoring. Dit resulteerde in een ongekeerde afname van de verwachte steun voor de school, waardoor het nodig was om de kasreserves van EOTAS in Nederland te gebruiken om het tekort te compenseren.
- Het aantal vrijwilligers uit het buitenland bleef opmerkelijk laag. Vrijwilligers spelen een cruciale rol als ambassadeurs voor donateurs en verrijken de sociale interacties op school aanzienlijk. Hun aanwezigheid dient vaak om bewustwording te creëren bij sponsors in Nederland door eerste hand verslagen van hun ervaringen. Bovendien inspireren vrijwilligers hun familie en vrienden om Tanzania te bezoeken, wat bijdraagt aan de toeristenindustrie door nationale parken te verkennen en geld uit te geven aan accommodatie en reizen. Helaas heeft de afname van het aantal vrijwilligers directe gevolgen voor het welzijn van dove kinderen in de regio Dodoma.
- De regering van Tanzania bleef haar steun verlenen door voedsel voor de kinderen te leveren, salarissen voor 22 overheidsleerkrachten te betalen en regelmatige gezondheidscontroles en inentingsprogramma's uit te voeren. Incidentele voedseltekorten dwongen de organisatie echter om financiële middelen te gebruiken, om het tekort aan eten en gas om mee te koken, aan te vullen.
- Gedurende het jaar heeft EOTAS deelgenomen aan een aantal ondersteunende activiteiten gericht op verbetering en uitbreiding van de Dodoma dovenschool. Meer details over deze initiatieven zijn beschikbaar in de jaarlijkse nieuwsbrieven en op de Facebook-pagina van Stichting EOTAS.
- De Dodoma dovenschool organiseerde verschillende ceremoniën en evenementen in samenwerking met overheidsinstanties, wat een duidelijke erkenning van de lokale autoriteiten voor de betekenis van de school in de gemeenschap weerspiegelt.

8. Resultaat van de geplande doelstellingen voor 2023

De prioriteiten van EOTAS worden bepaald door de omstandigheden van dove kinderen, hun ouders, de school en beleid van de overheid in Tanzania. Dat betekent dat van tijd tot tijd de doelen moeten worden aangepast, omdat urgente ontwikkelingen hierom vragen. De volgende doelen voor 2023 werden bereikt:

- Stichting EOTAS gaat nog door met het ontwikkelen van een goede overname strategie van de Dodoma dovenschool door Tanzaniaanen, zodat continuïteit van het management, bieden van onderwijs en beheer van middelen goed gewaarborgd wordt. Op dit moment wordt veel aandacht besteed aan training van Tanzaniaans personeel.
- Onderhandelingen met de Tanzaniaanse overheid moeten leiden tot verbetering van de kwaliteit van het onderwijs op de dovenschool. Dit blijft een grote uitdaging, omdat dovenonderwijs geen prioriteit is van de Tanzaniaanse overheid. Evengoed maken we vooruitgang, zodat meer verantwoordelijkheden kunnen worden overgedragen aan de Tanzaniaanse overheid. Het doel is om salarissen van twee begeleiders en drie koks over te dragen aan de Tanzaniaanse overheid, wat tot nu toe nog niet is gebeurd.
- In samenwerking met medewerkers vanuit de Gemeente Dodoma wordt er doorlopend gewerkt aan het verbeteren van de beheersing en het gebruik van de gebarentaal op school door de leerkrachten.
- Het afgelopen jaar hebben we ons gericht op het verbeteren van de faciliteiten op ons EOTAS Appartementencomplex gelegen in de woonwijk Kilimani in Dodoma (Camp Holland). Dit initiatief heeft tot doel een comfortabele en gastvrije ruimte te bieden voor onze bezoekers. In plaats van huur betalen bezoekers een bijdrage aan het onderwijs van de kinderen bij ons op school. Deze bijdrage is van te voren afgesproken, afhankelijk van het type accommodatie en de periode van verblijf.

9. Doelstellingen voor 2024

EOTAS bepaald nieuwe doelstellingen aan de hand van wat er bereikt is in het voorgaande jaar en wat de behoeften van dove kinderen, hun ouders, de school en de regels van de autoriteiten zijn. De volgende doelstellingen zijn vastgesteld voor 2024:

- **Duurzaam Opgvolgingsplan:** EOTAS blijft zich inzetten voor de ontwikkeling van een duurzaam opvolgingsplan om een goede overdracht van management, onderwijs en onderhoud van faciliteiten te waarborgen. De primaire focus ligt op de onderwijsbelangen van dove kinderen en de duurzaamheid van de Dodoma Dovenschool en de inkomsten via ons appartementencomplex. Dit is een lopend proces en een overzicht zal gepresenteerd worden, zodra het plan voltooid is.
- **Overheidssteuning voor Onderwijs:** doorlopende gesprekken met de overheid zijn gericht op het veiligstellen van een effectieve bijdrage aan het onderwijs van kinderen op de Dodoma Dovenschool. Ondanks de uitdagingen die worden gesteld door de huidige lage prioriteit die wordt gegeven aan het onderwijs van dove kinderen, verwacht EOTAS geleidelijke vooruitgang. Inspanningen zijn gaande om zo snel mogelijk salarissen van vier koks en vier begeleiders over te dragen aan de overheid.
- **Training van Leraren in Gebarentaal:** EOTAS bevestigt haar toewijding aan het trainen van alle leraren om hun vaardigheden en vertrouwen in het gebruik van gebarentaal binnen de schoolomgeving te verbeteren. Dit zorgt voor een inclusieve en ondersteunende leeromgeving voor dove kinderen.
- **Vakopleiding en Programma voor Werkgelegenheid:** Het programma voor vakopleiding en werkgelegenheid zal gedurende 2024 worden voortgezet, met een focus op het verbeteren van de werkgelegenheidskansen voor dove jongeren in Tanzania. Het programma biedt tevens ruimte aan nieuwe leerkrachten om stage te lopen bij ons op school. Gedurende hun stage van 2 maanden kunnen zij gebruik maken van de hostels, die we speciaal gebouwd hebben voor jongeren in beroepsopleidingen. Deze faciliteit speelt nu een cruciale rol bij het verbeteren van onderwijskansen voor kinderen met gehoorverlies in het hele land.

10. Verbetering van faciliteiten op onze Dodoma dovenschool.

In ons voortdurende streven om een goede en veilige leeromgeving te bieden voor dove kinderen, wil EOTAS verschillende projecten voor het verbeteren van de infrastructuur en faciliteiten uitvoeren. Deze initiatieven zijn noodzakelijk om de kwaliteit van onze onderwijsfaciliteiten te verbeteren of uit te breiden, zodat we een toenemend aantal kinderen goed onderwijs en onderdak kunnen blijven aanbieden.

- **Renovatie van Kleuterlokalen:** Een van onze meest urgente doelstellingen is de renovatie van kleuterlokalen. Deze lokalen werden als eerste gebouwd, zo'n 18 jaar geleden en zijn nu toe aan renovaties en een goede opknapbeurt na intensief gebruik gedurende alle afgelopen jaren.
- **Verbetering van regenwaterafvoer:** Gedurende het regenseizoen komt er heel veel water tegelijk naar beneden, wat overstroming en schade op het schoolterrein veroorzaakt. Hierdoor is het beter als EOTAS investeert in een goede afvoer van het regenwater. Helaas is opslag met voldoende capaciteit voor het droge seizoen veel te duur en daarom moet het water effectief afgevoerd kunnen worden.
- **Kastjes voor de kinderen in de slaapzalen:** Alle kinderen die op school verblijven hebben hun persoonlijke spullen in koffertjes of tasje zitten. Helaas is dat onoverzichtelijk en verdwijnen de spullen regelmatig. Daarom wil EOTAS elk kind een eigen kastje met sleutel geven, zodat ze hun spullen goed georganiseerd kunnen opbergen. Dit initiatief verbetert niet alleen de opslagcapaciteit voor persoonlijke spullen, maar draagt ook bij aan het algehele welzijn en comfort van de kinderen tijdens hun verblijf op school.
- **Renovatie en uitbreiding van bestaande faciliteiten:** Het groeiende aantal kinderen onder onze zorg vereist voortdurende aanpassingen van onze faciliteiten. EOTAS probeert zoveel mogelijk alles in goede conditie te houden en verbeteringen aan te brengen waar dat nodig is. Het is belangrijk om onderhoud goed bij te houden zodat de school niet in verval raakt, waardoor alle investeringen uiteindelijk voor niks zouden zijn. Door regelmatig onderhoud en verbeteringen uit te voeren, kunnen we een veilige, functionele en inspirerende omgeving voor iedereen waarborgen.

Deze essentiële projecten zijn afhankelijk van beschikbare fondsen specifiek voor deze doeleinden. Aan het eind van het jaar 2023 waren er nog geen fondsen beschikbaar om deze projecten uit te voeren, waardoor we effectief een financieel tekort hebben in relatie tot uit te voeren projecten en andere noodzakelijke onkosten, zoals aangegeven in onderstaande tabel.

UITSTAANDE PROJECTEN EN ONKOSTEN		2023
Salarisverhoging personeel – levensonderhoud 10%		-9,310,620
Regenwaterafvoer systeem		-6,610,000
Kleuterlokalen renovaties		-10,641,000
Persoonlijke kastjes voor de kinderen		-7,000,000
TOTAAL		-33,561,620

11. Verantwoording

- Het financieel overzicht verklaart het inkomen, de onkosten en de balans van Stichting EOTAS. Details over gebruik van fondsen en het beheer van materialen in Tanzania zijn beschikbaar in het Engelstalige Tanzaniaanse jaarverslag via de website van EOTAS, of op aanvraag via het secretariaat.
- Alle bestuursleden van EOTAS in Nederland zijn vrijwilligers en ontvangen daarom geen vergoeding voor hun werkzaamheden. Daarnaast betalen de bestuursleden kleine onkosten vaak zelf, die niet gedeclareerd worden. Dit resulteert in lage “overheadkosten”. Afgelopen jaar werd er slechts 0,75% van de donaties gebruikt voor kosten in Nederland, terwijl de rest van de donaties naar Tanzania is gegaan, ten behoeve van de kinderen, of wat daarvoor gereserveerd staat.
- De bestuursleden zijn verantwoordelijk voor de samenstelling van het jaarverslag en het financieel overzicht van de stichting. Het financieel overzicht is opgesteld in overeenkomst met de bepalingen in de statuten. Het is bedoeld om een duidelijke en transparante presentatie te geven van de situatie van de Stichting.
- Het bestuur van EOTAS is verantwoordelijk voor het goed beheer van alle middelen van de organisatie en verantwoord gebruik van de fondsen in Nederland en in Tanzania.

Namens het bestuur

Datum: 20 mei 2024

- *Robin van Donkersgoed, Voorzitter*
- *Nienke Munting, Secretaris*
- *Penningmeester*
- *Monique Bekker, Onderwijsdeskundige*
- *Swen Meereboer, Bestuurslid*

* Dit rapport is digitaal geaccordeerd en bevat daarom geen handtekeningen. *

12. JAARREKENING

- Alle bedragen zijn gepresenteerd in euro's.
- Alle verrekeningen met de Tanzaniaanse Shilling zijn omgerekend naar Euro's tegen de op dat moment geldende koers. Eventuele daaruit voortvloeiende verschillen zijn opgenomen in de staat van baten en lasten.
- EOTAS beheert geen materiële vaste activa in Nederland. Alle activiteiten worden uitgevoerd met privémiddelen van bestuursleden of andere vrijwilligers.
- Het besteedbare vermogen bestaat uit:
 - Een continuïteitsreserve, die dient voor dekking van onkosten en risico's op lange termijn en om zeker te stellen dat de Stichting EOTAS aan haar verplichtingen kan blijven voldoen.
 - Een bestemmingsreserve, die bestaat uit donaties die een vastgestelde voorbestemming hebben, maar nog niet doorgestuurd zijn naar Tanzania.
- Donaties, giften en schenkingen zijn alle bijdragen van particulieren en organisaties die bedoeld zijn om vooruitgang en het welzijn van de dove kinderen in Tanzania zeker te willen stellen, zonder daar een specifiek doel aan te verbinden.
- Sponsoring Specifieke Projecten zijn bijdragen die voorbestemd zijn voor genoemde projecten.
- De lage kosten bij het fondsenwerven worden gerealiseerd doordat EOTAS met vrijwilligers werkt.
- Het exploitatieresultaat wordt verrekend met de continuïteitsreserve.
- Projectfondsen worden in geheel verrekend met het voorbestemde project. Eventuele verschillen tussen ontvangen en gebruikte fondsen in Tanzania zijn gepresenteerd in de Tanzaniaanse Jaarrekening.

13. Balans per 31 December 2023

ACTIVA	31/12/2023	31/12/2022
Liquide middelen	169,568.35	187,460.66
TOTAAL ACTIVA	<u><u>169,568.35</u></u>	<u><u>187,460.66</u></u>
PASSIVA		
Continuïteitsreserve	8,879.74	16,036.66
Bestemmingsreserve	160,688.61	171,424.00
TOTAAL ACTIVA	<u><u>169,568.35</u></u>	<u><u>187,460.66</u></u>

14. STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

	Resultaat 2023	Resultaat 2022
<u>FONDSENWERVING</u>		
<u>Baten uit fondsenwerving:</u>		
- Algemene donaties, giften en schenkingen	26,718.44	34,323.76
- Individuele sponsoring kinderen	5,217.55	4,830.70
- Donaties bezoekers Camp Holland Dodoma	5,616.47	6,351.30
- Administratie, fondsenwerving en bankkosten	973.73	635.00
<u>Sponsoring specifieke projecten:</u>		
- Shuleni - onderwijsprojecten	11,595.00	9,372.00
- Vakopleidingen (studenten)	310.00	0.00
- Wanaziwi Creatief Centrum op school	3,810.34	1,382.00
- Verbetering & uitbreiding schoolfaciliteiten	2,723.34	4,153.70
- Praktisch Onderwijs (Schoolkinderen)		
- Externe training programma's	0.00	0.00
Inkomen uit rente en overigen	0.00	0.00
TOTAAL BATEN	56,964.87	61,048.46
<u>Kosten Fondsenwerving:</u>		
- Administratie/algemeen	0.00	1,262.50
- Reiskosten	61.32	49.00
- Onderhoud website	116.98	522.58
- Presentaties en publiciteit	0.00	0.00
- Bankkosten	251.16	328.15
Totaal kosten fondsenwerving	429.46	2,162.23
<i>(in % van baten fondsenwerving)</i>	<i>0.75</i>	<i>3.54</i>
Totaal beschikbaar voor doelstellingen:	56,535.41	58,886.23

	Resultaat 2023	Resultaat 2022
<u>BESTEDINGEN HULPVERLENING:</u>		
- Ondersteuning uit Camp Holland donaties	6,280.00	11,000.00
- School beheer, coaching, training	2,400.00	2,590.00
- Algemene onderwijs steun	19,630.17	6,759.58
- Shuleni onderwijsprojecten	9,000.00	4,738.00
- Individuele sponsoring kinderen	5,217.55	4,830.70
<u>Sponsoring specifieke projecten:</u>		
- Vakopleidingen (studenten)	13,400.00	8,709.00
- Wanaziwi Creatief Centrum op school	4,000.00	1,682.00
- Verbetering & uitbreiding schoolfaciliteiten	14,500.00	4,153.00
Totaal bestedingen hulverlening	<u>74,427.72</u>	<u>44,462.28</u>
TOTAAL UITGAVEN:	<u>74,857.18</u>	<u>46,624.51</u>
Exploitatieresultaat	-17,892.31	14,423.95
is toegevoegd/onttrokken aan:		
- Continuïteitsreserve per 01 januari	16,036.66	10,267.08
- Beschikbaar continuïteitsreserve per 31 december	8,879.74	16,036.66
en		
- Bestemmingsreserve per 01 januari	171,424.00	162,769.63
- Beschikbaar bestemmingsreserve per 31 december	160,688.61	171,424.00
Bank saldo per 31 december	<u>169,568.35</u>	<u>187,460.66</u>